

きょうぎん

MINI

DISCLOSURE

THE SAGA KYOEI BANK, LTD.

2019 ミニディスクロージャー

【2019年3月期 営業のご報告】
(2018年4月1日～2019年3月31日)

 佐賀共栄銀行

はじめに

いつも佐賀共栄銀行をご利用いただきまして誠にありがとうございます。

当行は、多くの皆さまに親しまれる「地域に根ざした面倒見の良い銀行」を目指しております。

このディスクロージャー誌は、現在の“**きょうぎん**”の姿をご理解いただくために、できるだけわかりやすく、具体的に説明したものです。

今後とも、皆さまに安心してお取引いただける健全性の高い銀行を目指してまいりますとともに、経営内容等について適時適切な情報開示に努めてまいります。

引き続き、“**きょうぎん**”をご愛顧いただきますよう、よろしくお願い申し上げます。

contents

— 目次 —

はじめに	1	業績ハイライト	7~8
当行の経営理念	2	財務諸表	9
第十二次中期経営計画	2	当行の概要	10
地域活性化への取り組み	3~5	役員・株式のご案内・株式の状況	10
トピックス	6	店舗案内	11

当行の経営理念

- 一、健全経営に徹し、地域経済の発展に寄与する。
- 一、時代の変化を機敏にとらえ、挑戦し続ける。
- 一、お客さまと株主、行員とその家族のために最善をつくす。

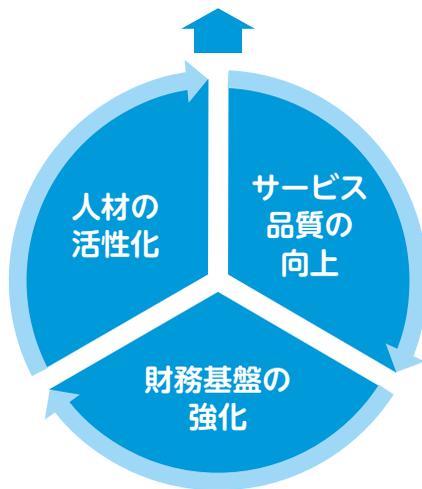
第十二次中期経営計画（2018年4月～2021年3月）

私たちは、訪問活動に重点を置いた営業活動をとおして、金融仲介機能と課題解決機能を十分に発揮し、地域経済の活性化に貢献いたします。お客さまや地域に信頼され、お役に立つ銀行を目指してまいります。

地域経済活性化への貢献

お客さま目線で利便性のある資金供給、売上増加などの本業支援、課題解決など全行員一丸となって取り組んで参ります。

行員一人一人の人間力の向上を目指します。



サービス品質の向上に努め、お客さま満足度の向上に努めます。

地域により貢献できるよう、収益力の向上、資産の健全化に努めます。

当行の使命は、地域経済の活性化に貢献することです。当行は、地域内のお客さまに対する資金供給という役割を果たすとともに、お客さまの売上増加支援などの本業支援や起業支援、事業承継等の経営課題解決に、より一層力を入れてまいります。

地域活性化への取り組み

当行は、地域経済の発展に寄与することを経営理念に掲げており、地域経済の発展のため、ソリューション営業グループが中心となり、お客さまの抱える様々な課題の解決に向け、積極的に活動しております。また、お客さまの事業の経営改善や事業再生には支援・管理グループ（中小企業診断士資格者が在籍）が中心となり、支援活動を行っております。

営業店とソリューション営業グループ、支援・管理グループが連携のうえ、お客さまのライフステージ（創業、成長、再生、承継等）に応じた最適なソリューションの提案、助言等の細やかな支援活動を行うことにより、コンサルティング機能の発揮に努めてまいります。

◆ 創業・新規事業開拓の支援

- ▷ 佐賀県（産業企画課）が推進する産業振興策の一つである「さがラボ推進構想」では、起業家・創業者の支援を実施する団体・個人を「さがラボエバンジェリスト」として登録しており、当行も本制度に登録して、佐賀県と協力しながら支援活動を行っております。
- ▷ 公益財団法人佐賀県地域産業支援センター、株式会社日本政策金融公庫佐賀支店、その他県内の各自治体や商工会議所等と連携し、創業支援等に取り組んでおります。
- ▷ 多様な資金供給方法として、クラウドファンディング（当行および佐賀未来創造基金、市民生活パートナーズが運営の「クラウドファンディング活用サポートセンター佐賀」で実施）をご準備しております。
- ▷ 補助金・制度融資等の情報を発信しております。

◆ 成長段階における支援

- ▷ 「きょうぎん情報市場」（行内ネットワーク）や第二地方銀行協会加盟行間の情報交換制度等を活用したビジネスマッチング機会の提供を行っております。
- ▷ 私募債、ABL（動産・債権譲渡担保融資）等、多様な資金供給方法の提供を行っております。

◆ 経営改善・事業再生・事業承継等の支援

- ▷ お客さまの財務状況等の継続的な把握と事業の改善に向けた提案の実施や外部専門家・外部機関との連携による経営改善計画策定支援、事業再生支援を行っております。
- ▷ 独立行政法人中小企業基盤整備機構、佐賀県事業引継ぎ支援センター等の外部機関と連携し、事業承継やM&Aの支援に取り組んでおります。

地域活性化への取り組み

● 「経営理念」の制定

創立70周年の節目にあたり、当行の目指すべき道筋を明確にするために「経営理念」を制定いたしました。

当行は、「経営理念」に資する行動に全役職員を挙げて取り組んで参りますので、今後ともご支援を賜りますようお願いいたします。

- 一. 健全経営に徹し、地域経済の発展に寄与する。
- 一. 時代の変化を機敏にとらえ、挑戦し続ける。
- 一. お客さまと株主、行員とその家族のために最善をつくす。

● 日本政策金融公庫との協調による創業融資の取扱い

2018年10月、日本政策金融公庫と協調による創業融資を成約いたしました。取組みの経緯はお客さまから創業のご相談を受け、当行において事業性評価シート^(注)を用いて、事業計画等を検討のうえ、日本政策金融公庫と連携してご融資を行いました。

創業されたお客さまは、武雄市の御船山楽園前にてイタリアンレストランをオープンされました。同レストランでは、佐賀が育んだ食材を中心とした料理をお愉しみいただけます。また、佐賀県内では珍しいシェフ兼ワインソムリエが各料理に合わせた最適なワインをお勧めするサービスも提供されています。

(注) 事業性評価シートとは、お客さまの抱える経営課題の解決に向けた適切な提案を行うために、お客さまの事業内容や成長可能性などを分析するツールのことです。

● 「佐賀県受発注商談会」の開催

2018年12月と2019年3月に佐賀県地域産業支援センターおよび佐賀県内金融機関、佐賀県信用保証協会と連携し、「佐賀県受発注商談会」を開催いたしました。本商談会では、地域産業の活性化を目的に、佐賀県内の機械金属製造に携わる企業の受注拡大を支援する個別商談会や工場見学会を実施しました。

当日は、半導体・自動車関連などのメーカー等が協力企業を探すことを目的に参加し、佐賀県内企業と個別商談を行いました。

「きょうぎん未来基金」助成金の贈呈

2018年6月から同年8月までに販売した「きょうぎん未来定期預金」にお預け入れいただいた総額に一定割合を乗じた金額を助成金として、公益財団法人佐賀未来創造基金を通じて、県内の様々な分野の社会貢献活動を行う団体に贈呈いたしました。



<贈呈団体>

団体名	所在地	事業名
ハート笑美の会さま	みやき町	施設訪問ボランティアの会
ま・まんでいさま	小城市	地域と親子つなぎ事業
特定非営利活動法人 ATLETICO VIVO SAGAさま	佐賀市	サッカーダンススクール事業と海外進出
Greeting From さがさま	佐賀市	フードバンクで共助社会づくり ～困ったときはお互い様～
「みんなのおうち」 運営委員会さま	神崎市	「みんなのおうち ほわ〜っと」 みんなの食堂、コミュニティサロン運営事業

事業承継 M&A の取り組み

当行はお客様の抱える様々な課題の解決に向け、積極的に活動しております。経営者の高齢化、後継者の不在等の課題の解決は、地域金融機関として重要な取り組みと考えております。

当行は2019年4月、がばい農園株式会社さま（本社：佐賀市）に対して、後継者不在で悩まれていた株式会社エムわらびーハウス青葉園さま（本社：福岡市）の株式取得に係る事業承継M&A融資を行いました。

本件は、**佐賀県初**となる佐賀県信用保証協会の「経営承継準備関連保証制度」を活用した当行融資と日本政策金融公庫との協調融資により対応いたしました。なお、事業承継M&Aスキーム策定には、佐賀県事業引継ぎ支援センターの支援を得ており、公的支援機関と連携のうえ取り組みました。今後も事業承継に取り組まれるお客さまを積極的にサポートしてまいります。

お客さまの利便性向上への取り組み

● 新システムの稼働開始

当行は、九州地区の第二地方銀行7行（当行、福岡中央銀行、長崎銀行、豊和銀行、宮崎太陽銀行、南日本銀行、沖縄海邦銀行）で共同運営するシステムセンターの勘定系システムを株式会社NTTデータが提供する「BeSTAccloud」に移行し、稼働を開始いたしました。新システムの円滑な稼働と、お客さまへのより一層のサービス向上に努めて参りますので、今後ともご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

● ATMコーナーの営業時間延長

お客さまの利便性向上を目的に、店舗内および店舗外ATMコーナーの営業時間を延長しております。

◇店舗内ATMコーナー

対象店舗	延長後の営業時間	
	平日	土日祝日
本店 神野 小城 鳥栖 江見 佐大通り 若宮 三田川 兵庫	8:00～21:00	

◇店舗外ATMコーナー

対象店舗	延長後の営業時間	
	平日	土日祝日
ゆめマートさが アルタ高木瀬店 アルタゆめ咲きいちば店 イオン佐賀店	9:00～22:00	
ゆめタウン佐賀	10:00～22:00	
西九州大学	9:00～21:00	非稼働

● 店舗相談窓口の営業時間延長

平日の15時以降の時間帯においても、各種ローンや事業性融資、資産運用をご相談いただける窓口を営業しております。右記の店舗が実施している店舗です。ぜひご利用ください。

佐賀市内エリア		東部エリア	西部エリア
神野支店	若宮支店	久留米支店	白石支店

※平日18時まで営業しております。

働き方改革への取組み

● 「健康経営宣言」の策定

2018年10月、地域社会の発展と当行の持続的な成長を実現していくうえで、従業員とその家族が心身ともに健康であることが重要であると考え、「健康経営宣言」を策定いたしました。「定期健康診断の100%実施の徹底及び二次健診受診率の向上」、「生活習慣病予防健診の付加健診、人間ドックの受診推奨」等に取組んで参ります。

● 「全面禁煙」の実施

2019年4月から、当行本支店の全ての建物、敷地内、業務用車両内において「全面禁煙」を実施しております。本取組は受動喫煙防止、健康経営の観点から実施するものです。お客さまにはご不便をお掛けいたしますが、ご理解とご協力をお願い申し上げます。

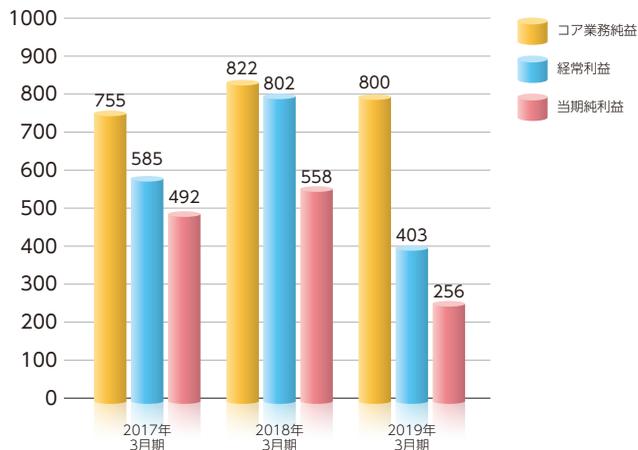
業績ハイライト

1 収益の状況

貸出金利息収入が前年同期比1億1百万円増加しましたが、システム移行に伴う物件費の増加等により、基本的な収益力となるコア業務純益は前年同期比21百万円減少し、8億円となりました。

経常利益は、前年同期比3億99百万円減少し、4億3百万円となり、当期純利益は、前年同期比3億1百万円減少し、2億56百万円となりました。

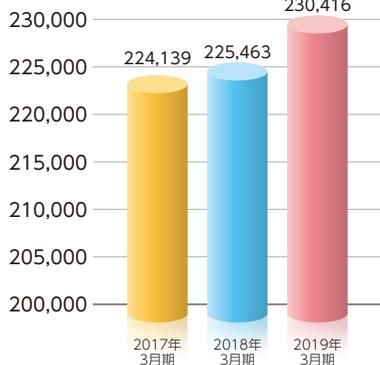
単位：百万円



2 預金・貸出金の状況

■預金の状況

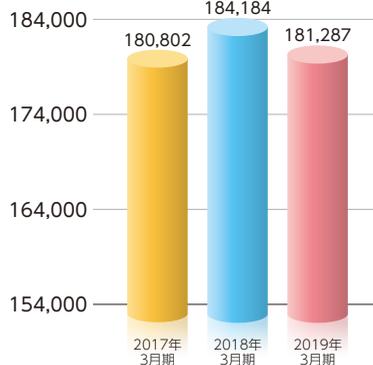
単位：百万円



預金につきましては、前年同期比49億52百万円増加し、2,304億16百万円となりました。

■貸出金の状況

単位：百万円

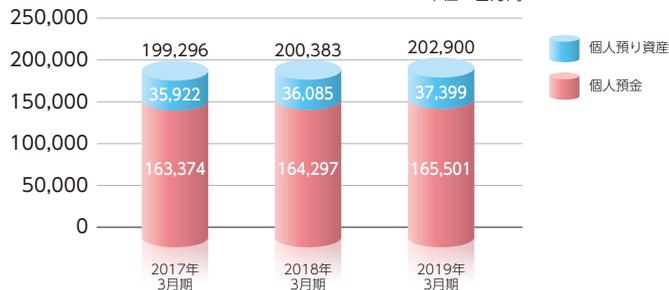


貸出金につきましては、前年同期比28億97百万円減少し、1,812億87百万円となりました。

3 個人預金と個人預り資産の状況

個人預金と個人預り資産の合計残高につきましては、個人預り資産等の増加により、前年同期比25億17百万円増加しました。

単位：百万円



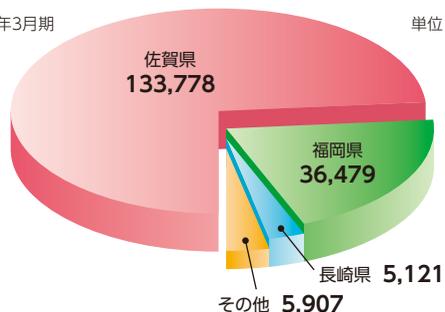
■備考:記載金額、比率は、単位未満を切り捨てて表示しております。

業績ハイライト

4 佐賀県内への貸出

佐賀県内への貸出金は、1,337億78百万円であり、貸出金の73.79%が地元向け貸出金となっております。

2019年3月期 単位：百万円



5 自己資本比率

2019年3月期における自己資本比率は、8.13%となりました。

自己資本比率は、国内基準で必要とされている4%を大幅に上回る水準を長年に亘り維持しており、経営の健全性は高く、安心してお取引いただける水準にあります。

当行は、今後とも財務基盤の強化に努めてまいります。

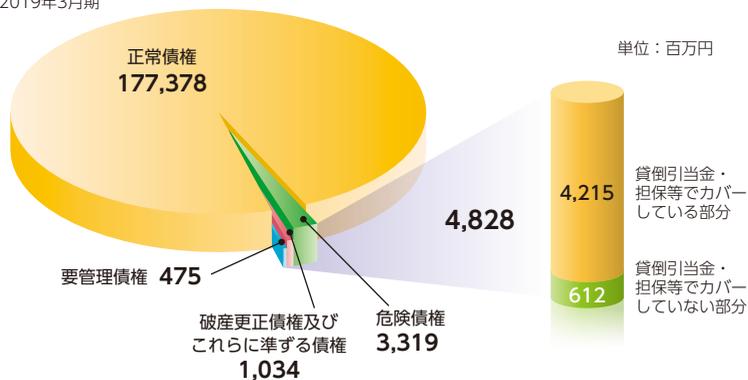


6 不良債権の状況

当行は、地域経済への貢献に重点を置いて、取引先企業の課題解決、経営改善及び再生支援に注力するとともに、不良債権の圧縮に努めております。

2019年3月末の不良債権(金融再生法開示債権)残高は、48億28百万円であり、総与信に対する割合は2.65%です。不良債権(金融再生法開示債権)残高の内87.30%は貸倒引当金や担保等でカバーされております。

2019年3月期



不良債権の推移 単位：百万円、%



■備考:記載金額、比率は、単位未満を切り捨てて表示しております。

金融再生法に基づく開示基準の概要

- ◆総与信…貸出金、外国為替、支払承諾見返、未収利息、仮払金、貸付有価証券
- ◇破産更正債権及びこれらに準ずる債権……経営が破綻した取引先への債権
- ◇危険債権………経営状態が悪化し、経営は破綻していないまでも約定どおりに返済できない可能性が高い取引先への債権
- ◇要管理債権………元金または利息の支払いが3ヶ月以上遅れている貸出金と、貸出条件を緩和している債権(上記2債権を除く)

財務諸表

貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	2019年3月期
【資産の部】	
現金預け金	17,035
有価証券	62,732
貸出金	181,287
その他資産	892
有形固定資産	2,722
無形固定資産	468
支払承諾見返	784
貸倒引当金	△ 3,108
資産の部合計	262,813
【負債の部】	
預金	230,416
借入金	15,300
その他負債	947
賞与引当金	79
役員退職慰労引当金	68
睡眠預金払戻損失引当金	152
繰延税金負債	390
再評価に係る繰延税金負債	274
支払承諾	784
負債の部合計	248,414
【純資産の部】	
資本金	2,679
資本剰余金	1,259
利益剰余金	8,024
自己株式	△ 70
その他有価証券評価差額金	1,959
土地再評価差額金	547
純資産の部合計	14,399
負債及び純資産の部合計	262,813

貸借対照表とは?

企業の財政状況を表したものです。「資産の部」で資金をどのように運用しているのかを表し、「負債の部」、「純資産の部」で資金をどのように調達したかを表しています。

資産の部とは?

「貸出金」、「有価証券」など、資金の運用や保有財産の状況を示しています。

負債の部とは?

「預金」、「賞与引当金」などの資金の調達や引当金の状況を示しています。

純資産の部とは?

株主の皆さまから出資いただいている「資本金」、これまで蓄えてまいりました「利益剰余金」等を示しています。

損益計算書

(2018年4月1日～2019年3月31日)

(単位:百万円)

科目	2019年3月期
経常収益	5,549
資金運用収益	4,534
貸出金利息	3,668
有価証券利息配当金	854
役員取引等収益	701
その他業務収益	30
その他経常収益	283
経常費用	5,145
資金調達費用	142
預金利息	142
役員取引等費用	683
その他業務費用	130
営業経費	3,633
その他経常費用	556
経常利益	403
特別利益	12
特別損失	79
税引前当期純利益	336
法人税等合計	79
当期純利益	256

損益計算書とは?

企業の経営成績を表したものです。営業活動の結果、どのようにして利益をあげたものかを表しています。

経常収益とは?

銀行の通常業務で発生する収益を表したものです。一般企業の「売上高」にあたります。

経常費用とは?

銀行の通常業務で発生する費用を表したものです。

経常利益とは?

銀行の通常業務での利益を表したもので、経常収益から経常費用を控除した利益のことです。

当期純利益とは?

経常利益から特別損益及び税金費用を考慮して算出したもので、銀行が当事業年度中に得た利益となります。

■備考:記載金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

商号	株式会社 佐賀共栄銀行 (THE SAGA KYOEI BANK,LTD.)
設立	1949年12月
本店所在地	佐賀市松原四丁目2番12号
預金	2,304億円
貸出金	1,812億円
店舗数	25店舗 ※ブランチ・イン・ブランチは除いています。
行員数	299名



役員・株式のご案内・株式の状況

役員 (2019年3月31日現在)

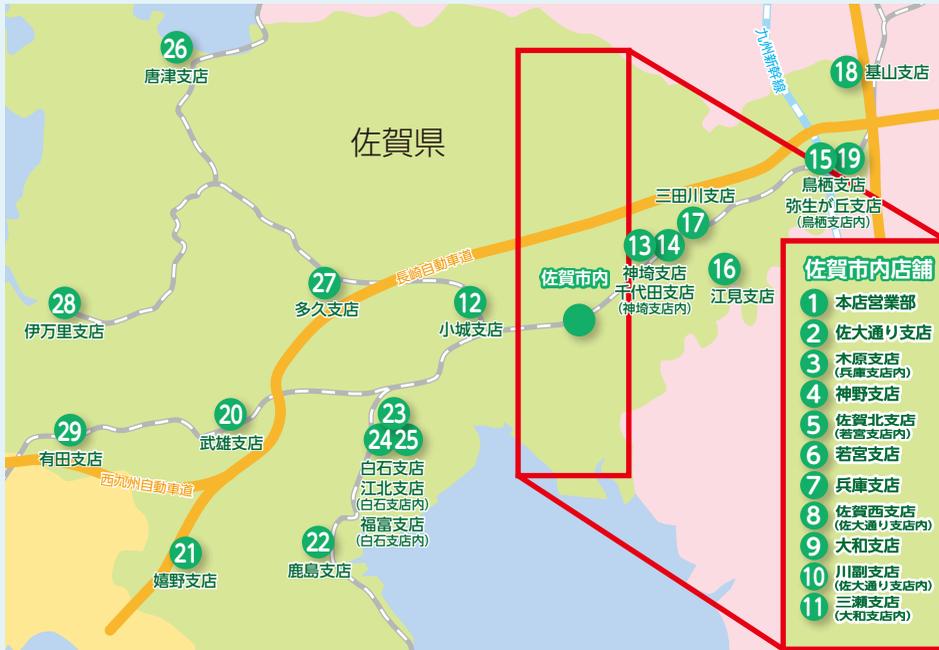
取締役頭取 (代表取締役)	二宮 洋二
取締役	カ久 芳則
取締役	江口 重之
取締役	石丸 譲二
取締役 (非常勤)	牟田 清敬
取締役 (監査等委員)	福田 孝生
取締役 (監査等委員・非常勤)	坂本 克治
取締役 (監査等委員・非常勤)	安永 恵子

株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行済株式総数	22,034,500株
株主数	1,238名

株式のご案内

- ・事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- ・定時株主総会 毎年6月
- ・配当金 毎年3月31日または9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、ご指定の方法によってお支払いいたします。
- ・基準日 定時株主総会の基準日については3月31日といたします。その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
- ・株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社
- ・同事務取扱場所 同上
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
- ・同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
- ・公告方法 電子公告により行います。(http://www.kyogin.co.jp/) 但し、やむを得ない事由が生じたときは、佐賀新聞および西日本新聞に掲載いたします。



- 佐賀市内店舗**
- 1 本店営業部
 - 2 佐大通り支店
 - 3 木原支店 (兵庫支店内)
 - 4 神野支店
 - 5 佐賀北支店 (若宮支店内)
 - 6 若宮支店
 - 7 兵庫支店
 - 8 佐賀西支店 (佐大通り支店内)
 - 9 大和支店
 - 10 川副支店 (佐大通り支店内)
 - 11 三瀬支店 (大和支店内)

1 本店営業部 佐賀市松原4-2-12	0952-26-0861	12 小 城 支 店 小城市小城町新小路274-1	0952-73-3151	23 白 石 支 店 杵島郡白石町大字福田1454-3	0952-84-3631	
2 佐大通り支店 佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	13 神 崎 支 店 神崎市神崎町田道ヶ里2270-1	0952-52-4215	24 江 北 支 店 (白石支店内)	杵島郡白石町大字福田1454-3	0952-84-3631
3 木 原 支 店 佐賀市兵庫南2-15-38 (兵庫支店内)	0952-29-3857	14 千代田支店 神崎市神崎町田道ヶ里2270-1 (神崎支店内)	0952-52-4215	25 福 富 支 店 杵島郡白石町大字福田1454-3 (白石支店内)	0952-84-3631	
4 神 野 支 店 佐賀市神野東2-2-1	0952-31-0121	15 鳥 栖 支 店 鳥栖市蔵上2-164	0942-82-4188	26 唐 津 支 店 唐津市本町1950	0955-73-4161	
5 佐賀北支店 (若宮支店内)	佐賀市若宮2-12-1	0952-31-7731	【きょうぎんプラザコンシェルジュ鳥栖】	27 多 久 支 店 多久市北多久町大字小侍1089-6	0952-75-3151	
6 若 宮 支 店 佐賀市若宮2-12-1	0952-31-7731	16 江 見 支 店 三養基郡みやき町大字市武1419-8	0942-96-3355	28 伊万里支店 伊万里市新天町522-2	0955-23-2181	
7 兵 庫 支 店 佐賀市兵庫南2-15-38	0952-29-3857	17 三田川支店 神崎郡吉野ヶ里町吉田839-1	0952-53-1086	29 有 田 支 店 西松浦郡有田町本町丙1066	0955-42-5111	
【きょうぎんプラザコンシェルジュ兵庫】		18 基 山 支 店 三養基郡基山町大字宮浦257-10	0942-92-1232	30 福 岡 支 店 福岡市博多区綱島町7-1	092-281-2236	
8 佐賀西支店 (佐大通り支店内)	佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	19 弥生が丘支店 (鳥栖支店内)	鳥栖市蔵上2-164	0942-82-4188	
9 大 和 支 店 佐賀市大和町大字尼寺1326-1	0952-62-1256	20 武 雄 支 店 武雄市武雄町大字富岡7776-12	0954-22-3165	31 久 留 米 支 店 久留米市原古賀町28-10	0942-33-3168	
10 川 副 支 店 (佐大通り支店内)	佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	21 嬉 野 支 店 嬉野市嬉野町大字下宿乙2202-62	0954-43-1210	32 飯 倉 支 店 福岡市早良区飯倉7-32-10	092-871-2833
11 三 瀬 支 店 (大和支店内)	佐賀市大和町大字尼寺1326-1	0952-62-1256	22 鹿 島 支 店 鹿島市大字高津原4400-1	0954-62-4146	33 大 野 城 支 店 大野城市若草3-2-18	092-596-5639
					34 佐世保支店 佐世保市島瀬町7-17	0956-23-0171

きょうぎん

【編集部】 佐賀共栄銀行 総合企画部

〒840-0831 佐賀市松原四丁目2番12号
 TEL 0952-26-2161 (代表)
 URL <http://www.kyogin.co.jp/>