

●地域密着型金融の推進に関する基本方針

当行は、経営理念の一つに「健全経営に徹し、地域経済の発展に寄与する」を掲げ、「お客さまのために“気づき！考え！行動する！”銀行」となるため、積極的に金融仲介機能を発揮し、経営相談や経営改善支援を含む地域密着型金融の推進により、地域社会へ貢献することに努めてまいります。

当行の情報ネットワークを活かすことで、継続的に地域経済の活性化が図れるように努めてまいります。

お客さまの高度化・多様化するニーズに的確かつ迅速に対応することで、お客さま満足度の高い金融サービス・商品の提供を目指してまいります。

●中小企業者の経営支援に関する取り組みについて

昨今の物価高騰、人手不足といった経営課題に直面されているお客さまへのソリューション支援を実施します。

また、中東情勢緊迫化による影響が懸念されるお客さまへの集中的なフォローも実施してまいります。

●中小企業者の経営支援に関する態勢整備

当行は、お客さまの経営改善を行うため、次の外部専門家・外部機関等と連携して対応しております。

佐賀県信用保証協会	佐賀県中小企業活性化協議会	佐賀県産業振興機構
中小企業基盤整備機構	佐賀県中小企業診断協会	さが事業再生ファンド
佐賀県よろず支援拠点	地域経済活性化支援機構（REVIC）	(株)日本M&Aセンター
佐賀県事業承継・引継ぎ支援センター	その他の経営革新等支援機関	(株)エフアンドエム

●中小企業者の経営の改善及び地域の活性化のための取り組みの状況

－創業・新規事業開拓の支援－

公益財団法人佐賀県産業振興機構、株式会社日本政策金融公庫佐賀支店、その他県内の各自治体や商工会議所等と連携し、創業支援等に取り組んでおります。

多様な資金供給方法としてクラウドファンディングをご準備しております。国内最大級のクラウドファンディングプラットフォームをもつ「Makuake（マクアケ）」と連携し、地域の事業者の方の新商品開発における市場調査や事業機会の創出等に活用いただいております。

また、補助金等申請支援事業者であるエフアンドエムと連携し、年間700件の補助金等の申請支援を目標に取り組み、事業者の成長と生産性向上をサポートします。

－成長段階における支援－

「きょうぎん情報市場」（行内ネットワーク）や第二地方銀行協会加盟行間の情報交換制度等を活用したビジネスマッチング機会の提供を行っております。

私募債、ABL（動産・債権譲渡担保融資）等、多様な資金供給方法の提供を行っております。

私募債実績

2025年度実績	一件
----------	----

ABL実績

2025年度実績	4件／134百万円
----------	-----------

補助金申請支援

2025年度実績	39件
----------	-----

－経営改善・事業再生・業種転換等の支援－

お客さまの財務状況等の継続的な把握と事業等の改善に向けた提案の実施や外部専門家・外部機関等との連携による経営改善計画策定支援、事業改善支援を行っております。

独立行政法人中小企業基盤整備機構や佐賀県事業承継・引継ぎ支援センター等の外部機関と連携し、事業承継やM&Aの支援に取り組んでおります。

取組項目	2025年度実績
経営改善支援取組先数	130先
うち再生計画策定先数	122先
うちランクアップ先数	11先

地域密着型金融の取り組み状況

－「経営者保証に関するガイドライン」の活用状況－

経営者保証につきましては、お客さまと保証契約を締結する場合、お客さまから既存の保証契約の見直しのお申し入れがあった場合、および保証人のお客さまがガイドラインに則した保証債務の整理を申し立てられた場合は、ガイドラインに基づき誠実に対応するよう努めています。

《新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合》

対象期間：2024年10月～2026年3月 (単位：件)

取組項目	2024年10月～ 2025年3月末	2025年4月～ 2025年9月末	2025年10月～ 2026年3月末
新規に無保証で融資した件数	779	964	1,021
経営者保証の代替的な融資手法として 停止条件付保証契約を活用した件数	0	0	0
経営者保証の代替的な融資手法として 解除条件付保証契約を活用した件数	0	0	0
経営者保証の代替的な融資手法として A B Lを活用した件数	0	0	0
新規融資件数	2,071	1,905	2,670
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	38.5%	50.6%	38.2%

－地域の活性化に関する取り組み－

成長事業分野の支援による地域社会の発展を目指すことを目的として、「きょうぎん成長基盤強化ファンド」による積極的な成長事業分野への資金の供給に取り組んでおります。

きょうぎん成長基盤強化ファンド取り組み実績

2025年度実績	4件／134百万円
----------	-----------

事業者様の販路拡大支援の一環として、2025年10月18日に、SAGA久光スプリングス様のHOME開幕戦、JR九州様の西九州新幹線3周年、きょうぎんマルシェ50回を記念して3社共同開催の「佐賀発！元気が広がる合同マルシェ」を佐賀駅前広場、さが維新テラスにて開催いたしました。

当日は、対面販売15社、キッチンカー4社が出展し、多くのお客さまにご来場いただきました。

今後も、地元佐賀県の地域活性化に資する取り組みを続けてまいります。

●地域や取引先に対する積極的な情報発信

地域密着型金融の推進状況については、ディスクロージャー誌において最新情報を分かりやすく開示するよう努めてまいります。

お客さまからの更なる信頼を確保するため、今後も、お客さまからのご意見を踏まえた分かりやすい情報発信に努めてまいります。