

はじめに

いつも佐賀共栄銀行をご利用いただきまして誠にありがとうございます。

当行は、今年度創業70周年を迎えることができました。これもひとえに、皆さま方の永年に 亘るご愛顧の賜であり、厚くお礼申し上げます。当行は、今後も多くの皆さまに親しまれる 「地域に根ざした面倒見の良い銀行」を目指してまいります。

このディスクロージャー誌は、現在の"**きょうき**ん"の姿をご理解いただくために、 できるだけわかりやすく、具体的に説明したものです。

今後とも、皆さまに安心してお取引いただける健全性の高い銀行を目指してまいります とともに、経営内容等について適時適切な情報開示に努めてまいります。

引き続き、"きょうぎん"をご愛顧いただきますよう、よろしくお願い申し上げます。

contents

一目次一

はじめに・・・・・・1	業績ハイライト・・・・・・・7~8
当行の経営理念・・・・・・・・2	財務諸表・・・・・・・・・・・・・・9
第十二次中期経営計画・・・・・・・2	当行の概要 ・・・・・・・・・10
地域活性化への取り組み・・・・・・3~5	役員・株式のご案内・株式の状況・・・・・10
トピックス・・・・・・・・・・6	店舗案内・・・・・・11

当行の経営理念

- 一. 健全経営に徹し、地域経済の発展に寄与する。
- 一. 時代の変化を機敏にとらえ、挑戦し続ける。
- 一、お客さまと株主、行員とその家族のために最善をつくす。

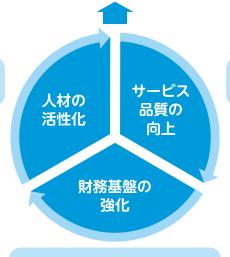
第十二次中期経営計画(2018年4月~2021年3月)

私たちは、訪問活動に重点を置いた営業活動をとおして、金融仲介機能と課題解決機能を十分に発揮し、地域経済の活性化に貢献いたします。お客さまや地域に信頼され、お役に立つ銀行を目指してまいります。

地域経済活性化への貢献

お客さま目線で利便性のある資金供給、売上増加などの本業支援、 課題解決など全行員一丸となって取り組んでまいります。

行員一人一人の人間力の向上を目指 します。



サービス品質の向上に努め、お客さま満足度の向上に努めます。

地域により貢献できるよう、収益力の向上、資産の健全化に努めます。

当行の使命は、地域経済の活性化に貢献することです。当行は、地域内のお客さまに対する資金供給という役割を果たすとともに、お客さまの売上増加支援などの本業支援や起業支援、事業承継等の経営課題解決に、より一層力を入れてまいります。

地域活性化への取り組み

当行は、地域経済の発展に寄与することを経営理念に掲げており、地域経済の発展のため、ソリューション営業グループ (中小企業診断士資格者が在籍)が中心となり、支援活動を行っております。また、お客さまの事業の経営改善や事業再生には支援・管理グループ (中小企業診断士資格者が在籍)が中心となり、支援活動を行っております。

営業店とソリューション営業グループ、支援・管理グループが連携のうえ、お客さまのライフステージ(創業、成長、再生、承継等)に応じた最適なソリューションの提案、助言等の細やかな支援活動を行うことにより、コンサルティング機能の発揮に努めてまいります。

◆ 創業・新規事業展開の支援

- 佐賀県(産業企画課)が推進する産業振興策の一つである「さがラボ推進構想」では、起業家・創業者の 支援を実施する団体・個人を「さがラボエバンジェリスト」として登録しており、当行も本制度に登録して、 佐賀県と協力しながら支援活動を行っております。
- ▶ 多様な資金供給方法として、クラウドファンディング(当行および佐賀未来創造基金、市民生活パートナーズが運営の「クラウドファンディング活用サポートセンター佐賀」で実施)をご準備しております。
- ▷ 補助金・制度融資等の情報を発信しております。

◆ 成長段階における支援

- ▶ 私募債、ABL (動産・債権譲渡担保融資)等、多様な資金供給方法の提供を行っております。

◆ 経営改善・事業再生・事業承継等の支援

- ▶ お客さまの財務状況等の継続的な把握と事業の改善に向けた提案の実施や外部専門家・外部機関との 連携による経営改善計画策定支援、事業再生支援を行っております。
- ▶ 独立行政法人中小企業基盤整備機構、佐賀県事業引継ぎ支援センター等の外部機関と連携し、事業承継やM&Aの支援に取り組んでおります。

地域活性化への取り組み

地元企業の成長・発展への支援に資するソリューション営業の実施について

当行では、地元企業の成長・発展への支援を通じて、更なる地域経済の発展のためにお客さまの抱える様々な 課題の解決に向け、ソリューション業務を実施しております。

お客さまのニーズや経済情勢等から、以下のソリューション業務を開始しました。

【人材のご紹介】 パーソルホールディングス㈱との業務提携

・主な提携内容

採用したい人材に企業から直接アプローチできる中途採用サービス「ミイダス」や企業の経営課題を専門性 を有したスペシャリストの知見・ノウハウ・人脈によって解決する経営支援サービス[i-common]等をご提供し ます。

【EC®事業のご支援】 ㈱Eストアーとの業務提携 <佐賀県内金融機関で初>

(※)ECとは、電子商取引のことで「インターネット通販」や「ネットショップ」といったインターネット上でモノやサービスを売買すること。

・主な提携内容

販路拡大の支援として、インターネット通販のシステムから調査分析・戦略設計等のコンサルティングまでを 総合的にご支援します。

【販路拡大のご支援】 リンカーズ㈱との業務提携 <佐賀県内金融機関で初>

・主な提携内容

自社の持つ技術力や生産力をWeb 上で大手企業にアピールすることができ、発注先を充実したいと考え ている大手企業等に対する販売拡大をご支援します。

【助成金の選定・申請のご支援】 ㈱ライトアップとの業務提携 <佐賀県内金融機関で初>

・主な提携内容

「全国、全ての中小企業を黒字にする」という目標を掲げる同社と連携して、お客さまの抱える経営課題の解 決のための施策選定と、資金確保手段として公的支援制度(助成金)の選定・申請をご支援します。

【人材教育・人材派遣等のご支援】 (㈱アソウ・ヒューマニーセンターとの業務提携 <佐賀県内金融機関で初>

・主な提携内容

新入社員から管理職までの階層別研修やテーマ別研修を実施する「教育研修サービス」や主に事務系職種で スキルをもった人材を派遣する「人材派遣サービス」等の人材に関するご支援を行います。

地域活性化への取り組み

● クラウドファンディングによるご支援

当行では、多様な資金供給方法として、クラウドファンディング(当行および佐賀未来創造基金、市民生活パートナーズが運営する「クラウドファンディング活用サポートセンター佐賀」で実施)をご準備しております。2019年度4月~9月における実績は、以下の通りです。

		①NPO法人ムラーク様	②ホンザン様	③合同会社 友幸素舎様				
	目的	古湯温泉街の伝統銘菓「ゆり菓子(富 士町自生のウバユリの粉末に砂糖を 入れて固めた菓子)」を復活させ、広 告宣伝を通じた地域おこしをしたい。	佐賀の魅力を発信するため同社が 開発した、佐賀産玄米を使用した黒 酢仕込みの食用酢「棚田ん酢」の広 告とテストマーケティングをしたい。	トマトを使用した加工品ブランド「じゅんかん育ちin佐賀」を通じて、6次産業の振興と地域の活性化を図りたい。				
	商品	「ゆり湯」 ・ウバユリの根から採れるでんぷん質の粉であるユリ粉と国産和三盆の砂糖で作り上げた無添加のお菓子	「棚田ん酢(たなだんす)」 ・佐賀の老舗食用酢メーカーであるサガビネガーと共同開発した食用酢	「おやじのドレッシング」 ・同社特徴の栽培方法「じゅんかん育ち(**)」 と窓の梅酒造との協力で開発した液体 肥料を使用したトマトを使用。一般的な トマトよりミネラルが豊富で、甘味とコ クが深い。 (※)「じゅんかん育ち」とは、竹チップ、米ぬか、佐 質市の下水バイオマス堆肥等を投入して有 機栄養素やミネラルが豊富な土壌を作る栽 培方法。				
3.3.4.1 P. 2.3.4.1	支援内容	当行提携先のマクアケと連携して、事業計画・商品掲載ページの構成づくりの助言や、抹茶風味のゆり菓子に使用する茶葉の仕入先として、当行取引先をマッチングしました。	当行提携先のマクアケと連携して、 商品掲載ページの構成づくりの助 言を実施しました。	同社製品のトマトドレッシングの成分評価のため、当行連携先である佐賀大学の紹介や、当行提携先のマクアケと連携して、商品掲載ページの構成づくりの助言を実施しました。				

「佐賀県受発注商談会」の開催

県内発注企業より、納期やコスト等を踏まえると佐賀県内で対応可能な企業があれば県内企業に発注したいとの声があり、2019年9月に佐賀県地域産業支援センターおよび佐賀県内金融機関、佐賀県信用保証協会と連携して同商談会を開催いたしました。

トピックス

● 福岡支店の移転オープン

当行福岡支店は旧店舗から移転し、9月24日(火)より右記の住所地にて営業をしております。移転開店日には、日頃のお客さまへの感謝の意を表すため開店式典を行い、ご来店されたお客さまに感謝の品をお配りしました。

なお移転による、店番・口座番 号の変更はございませんので、



駐車場のご案内



移転先住所

福岡市博多区店屋町8番30号博多フコク生命ビル5階

お客さまのご通帳・証書・カードは従来通りご利用いただけます。

佐賀豪雨災害に関する取組みについて

2019年8月28日における佐賀豪雨により被害にあわれた皆さまには、心よりお見舞い申し上げます。 当行では、被害にあわれた皆さまの災害復旧を支援するために、下記取組みを実施しております。 お近くの当行窓口までお問い合わせください。

● ご相談窓□の設置

佐賀豪雨災害により被害にあわれたお客さまの資金ニーズやご返済に関するご相談窓口を設置しております。

受付窓口	・全ての営業店 ・融資統括部融資企画グループ Tel: 0952-22-5621				
受付時間	・営業店	【上記以外の営業店】		午前9時~午後6時 午前9時~午後3時 午前9時~午後5時	

● 災害復旧支援に関するご融資商品の取扱い

災害復旧支援のため、事業性融資商品(運転資金、設備資金)や各種ローン(リフォームローン等)の取扱いを行っております。

業績ハイライト

1 収益の状況

基本的な収益力となるコア業務純益は前年同期比10百万円減少し、4億82百万円となりました。

経常利益は、前年同期比2百万円増加し、5億80百万円となり、中間純利益は、前年同期比1億3百万円増加し、5億13百万円となりました。



2 預金・貸出金の状況



預金につきましては、前年同期比14億58百万円増加し、2,368億6百万円となりました。

■貸出金の状況





貸出金につきましては、前年同期比6億62百万円減少し、1,820億61百万円となりました。

3 個人預金と個人預り資産の状況

個人預金と個人預り資産の合計残高につきましては、個人預金の増加により、前年同期比22億20百万円増加しました。



業績ハイライト

4 佐賀県内への貸出

佐賀県内への貸出金は、1,142億18百万円であり、貸出金の69.9%が地元向け貸出金となっております。(注)地方公共団体向け貸出を除いています。

5 自己資本比率

2019年9月期における自己資本比率は、8.49%となりました。

自己資本比率は、国内基準で必要とされている4%を大幅に 上回る水準を長年に亘り維持しており、経営の健全性は高く、安 心してお取引いただける水準にあります。

当行は、今後とも財務基盤の強化に努めてまいります。

全位: 百万円 佐賀県 114,218 福岡県 37,995 長崎県 5,281 その他 5,873



6 不良債権の状況

当行は、地域経済への貢献に重点を置いて、 取引先企業の課題解決、経営改善及び再生支援 に注力するとともに、不良債権の圧縮に努めて おります。

2019年9月末の不良債権(金融再生法開示債権)残高は、45億61百万円であり、総与信に対する割合は2.49%です。不良債権(金融再生法開示債権)残高の内89.62%は貸倒引当金や担保等でカバーされております。



不良債権の推移

金融再生法に基づく開示基準の概要

- ◆総与信…貸出金、外国為替、支払承諾見返、未収利息、仮払金、貸付有価証券
- ◇破産更正債権及びこれらに準ずる債権……経営が破綻した取引先への債権
- ◇危険債権……経営状態が悪化し、経営は破綻していないまでも約定どおりに返済できない可能性が高い取引先への債権
- ◇要管理債権……元金または利息の支払いが3ヶ月以上遅れている貸出金と、貸出条件を緩和している債権(上記2債権を除く)

8.000 3.48 ¬ 4 不良債権残高 2.69 6.000 2.49 3 不良債権比率 4,000 2 6,391 2.000 .561 1 2017年 2018年

■備考:記載金額、比率は、単位未満を切り捨てて表示しております。

単位:百万円、%

貸借対照表

(2019年9月30日現在)

(単位:百万円)

(2019年9月30日現在) (単位・日万円)					
科目	2019年9月期				
[資産の部]					
現 金 預 け 金	25,894				
有 価 証 券	60,846				
貸 出 金	182,061				
その他資産	567				
有形固定資産	2,655				
無形固定資産	440				
支払承諾見返	828				
貸 倒 引 当 金	△ 3,031				
資産の部合計	270,263				
【負債の部】					
預 金	236,806				
借 用 金	14,600				
その他負債	2,096				
賞 与 引 当 金	85				
役員退職慰労引当金	68				
睡眠預金払戻損失引当金	140				
繰 延 税 金 負 債	323				
再評価に係る繰延税金負債	271				
支 払 承 諾	828				
負債の部合計	255,219				
【純資産の部】					
資 本 金	2,679				
資 本 剰 余 金	1,259				
利 益 剰 余 金	8,480				
自 己 株 式	△ 71				
その他有価証券評価差額金	2,155				
土地再評価差額金	539				
純資産の部合計	15,043				
負債及び純資産の部合計	270,263				

貸借対照表とは?

企業の財政状況を表したものです。「資産の部」で資金をどのように運用しているのかを表し、「負債の部」、「純資産の部」で資金をどのように調達したかを表しています。

資産の部とは?

「貸出金」、「有価証券」など、資金の運用や保 有財産の状況を示して います。

負債の部とは?

「預金」、「賞与引当金」 などの資金の調達や引 当金の状況を示してい ます。

純資産の部とは?

株主の皆さまから出資 いただいている「資本 金」、これまで蓄えてま いりました「利益剰余 金」等を示しています。

損益計算書

(2019年4月1日~2019年9月30日)

(単位:百万円)

経常収益 2,970 資金運用収益 2,380 貸出金利息 1,867 有価が利息配当金 507 役務取引等収益 315 その他業務収益 131 その他経常収益 143 経常費用 2,390 資金調達費用 69 預金利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別利益 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67 中間純利益 513		科	目		2019年9月期
貸出金利息 1,867 有価証券利息配当金 507 役務取引等収益 315 その他業務収益 131 その他経常収益 143 経 常 費 用 2,390 資金調達費用 69 預金 利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営 業 経 費 1,802 その他経常費用 163 経 常 利 益 580 特 別 利 益 0 特 別 損 失 0 税引前中間純利益 581 法 人 税 等 合 計 67	経	常	収	益	2,970
有価が利息配当金 507 役務取引等収益 315 その他業務収益 131 その他経常収益 143 経 常 費 用 2,390 資金調達費用 69 預金 利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経 常 利 益 580 特 別 利 益 0 特 別 損 失 0 税引前中間純利益 581 法 人 税 等 合 計 67		資金資	重用丩	又益	2,380
役務取引等収益 315 その他業務収益 131 その他経常収益 143 経常費用 2,390 資金調達費用 69 預金利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		貸出	Ⅎ金≉	刂息	1,867
その他業務収益 131 その他経常収益 143 経 常 費 用 2,390 資金調達費用 69 預 金 利 息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営 業 経 費 1,802 その他経常費用 163 経 常 利 益 580 特 別 利 益 0 特 別 損 失 0 税引前中間純利益 581 法 人 税 等 合 計 67		有価証	[券利息配	3	507
その他経常収益143経常費用2,390資金調達費用69預金利息69役務取引等費用352その他業務費用1営業経費1,802その他経常費用163経常利益580特別利益0特別損失0税引前中間純利益581法人税等合計67		役務取	引等に	収益	315
経 常 費 用 2,390 (資金調達費用 69) 預 金 利 息 69 (役務取引等費用 352) その他業務費用 1 (表別) 表別 (表別 (表別) 表別 (表別)		その他	!業務』	収益	131
資金調達費用 69 預金利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		その他	!経常」	収益	143
預金利息 69 役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67	経	常	費	用	2,390
役務取引等費用 352 その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		資金	周達費	貴用	69
その他業務費用 1 営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		預:	金 利	息	69
営業経費 1,802 その他経常費用 163 経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		役務取	引等	費用	352
その他経常費用163経 常 利 益 580特 別 利 益 0特 別 損 失 0税引前中間純利益 581法 人 税 等 合 計 67		その他	1		
経常利益 580 特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		営業	経	費	1,802
特別利益 0 特別損失 0 税引前中間純利益 581 法人税等合計 67		その他	!経常	費用	163
特 別 損 失 0 税引前中間純利益 581 法 人 税 等 合 計 67	経	常	利	益	580
税引前中間純利益 581 法人税等合計 67	特	別	利	益	0
法人税等合計 67	特	別	損	失	0
	税	引前中	間純和	引益	581
中間純利益 513	法	人税	等 合	計	67
l l	中	間純	. 利	益	513

損益計算書とは?

企業の経営成績を表した ものです。営業活動の結果、 どのようにして利益をあげ たものかを表しています。

経常収益とは?

銀行の通常業務で発生する収益を表したもので、一般企業の「売上高」にあたります。

経常費用とは?

銀行の通常業務で発生 する費用を表したもの です。

経常利益とは?

銀行の通常業務での利益を表したもので、経常収益から経常費用を控除した利益のことです。

中間純利益とは?

経常利益から特別損益 及び税金費用を考慮し て算出したもので、銀 行が上半期中に得た利 益となります。 当行の概要 (2019年9月30日現在)

商号 株式会社 佐賀共栄銀行 (THE SAGA KYOEI BANK,LTD.)

設 立 1949年12月

本店所在地 佐賀市松原四丁目2番12号

預 金 2,368億円

貸 出 金 1,820億円

店舗数25店舗

※ブランチ・イン・ブランチは除いています。

行 員 数 300名



役員・株式のご案内・株式の状況

🥏 役員(2019年9月30日現在)

取締役頭取 二宮 洋二 (代表取締役) 取 役 力久 芳則 石丸譲二 取 役 日高 明美 取 締 役 牟田 清敬 締 役 取 (非常勤) 取 締 役 福田 孝生

(監査等委員) 取 締 役 坂本 克治

(監査等委員·非常勤)
取締役
安永恵子

(監査等委員・非常勤)

株式の状況 (2019年9月30日現在)

発行済株式総数 22,034,500株 株主数 1,238名

🧼 株式のご案内

・事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

・定時株主総会 毎年6月

・配当金

毎年3月31日または9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、ご指定の方法によってお支払いいたします。

・基準日

同取次所

定時株主総会の基準日については3月31日といたします。その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。

・株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

· 同事務取扱場所 同上

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

・公告方法 電子公告により行います。 (http://www.kyogin.co.jp/)

但し、やむを得ない事由が生じたときは、 佐賀新聞および西日本新聞に掲載いたします。 店舗案内 (2019年9月30日現在)







0956-23-0171

1 本店営業部 佐賀市松原4-2-12	0952-26-0861	12小城支店 小城市小城町新小路274-1	0952-73-3151	23 白 石 支 店 杵島郡白石町大字福田1454-3	0952-84-3631
② 佐大通り支店 佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	13神埼支店神埼市神埼町田道ヶ里2270-1	0952-52-4215	② 江北支店 (白石支店内) 杵島郡白石町大字福田1454-3	0952-84-3631
3 木原支店 (兵庫支店内) 佐賀市兵庫南2-15-38	0952-29-3857	千代田支店 (神埼支店内) 神埼市神埼町田道ヶ里2270-1	0952-52-4215	福富支店 (白石支店内) 杵島郡白石町大字福田1454-3	0952-84-3631
4 神野支店佐賀市神野東2-2-1	0952-31-0121	15 鳥 栖 支 店 鳥栖市蔵上2-164	0942-82-4188	26 唐 津 支 店 唐津市本町1950	0955-73-4161
5 佐賀北支店 (若宮支店内)	0952-31-7731	【きょうぎんプラザコンシェルジュ鳥栖】		②多久支店多久市北多久町大字小侍1089-6	0952-75-3151
6 若宮支店佐賀市若宮2-12-1	0952-31-7731	16 江 見 支 店 三養基郡みやき町大字市武1419-8	0942-96-3355	28 伊万里支店 伊万里市新天町522-2	0955-23-2181
7兵庫支店佐賀市兵庫南2-15-38	0952-29-3857	17三田川支店 神埼郡吉野ヶ里町吉田839-1	0952-53-1086	29 有田支店 西松浦郡有田町本町丙1066	0955-42-5111
【きょうぎんプラザコンシェルジュ兵庫】		18 基 山 支 店 三養基郡基山町大字宮浦257-10	0942-92-1232	30福岡支店福岡市博多区店屋町8番30号博多フコク生命ビル5階	092-281-2236
③ 佐賀西支店 (佐大運り支店内) 佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	① 弥生が丘支店 (鳥栖支店内) 鳥栖市蔵上2-164	0942-82-4188	3) 久留米支店 久留米市原古賀町28-10	0942-33-3168
9大和支店佐賀市大和町大字尼寺1326-1	0952-62-1256	20武雄支店 武雄市武雄町大字富岡7776-12	0954-22-3165	鈔飯 倉支店 福岡市早良区飯倉7-32-10	092-871-2833
10 川 副 支 店 佐賀市本庄町大字本庄213-1	0952-23-2279	◎ 嬉野支店 嬉野市嬉野町大字下宿乙2202-62	0954-43-1210	大野城支店 大野城市若草3-2-18	092-596-5639

22 鹿島支店 鹿島市大字高津原4400-1



0952-62-1256

11 三瀬支店 (大和支店内) 佐賀市大和町大字尼寺1326-1

【編集部】 佐賀共栄銀行 総合企画部

> 〒840-0831 佐賀市松原四丁目2番12号 TEL 0952-26-2161(代表) URL http://www.kyogin.co.jp/

0954-62-4146 34 佐世保支店 佐世保市島瀬町7-17